

Anders Sandberg

andy@timeport.se

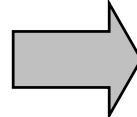
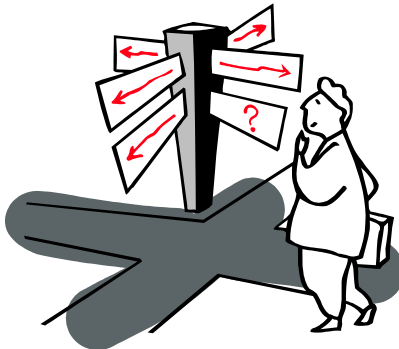
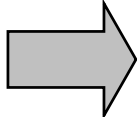


Omvärldsanalys och framtidsforskning

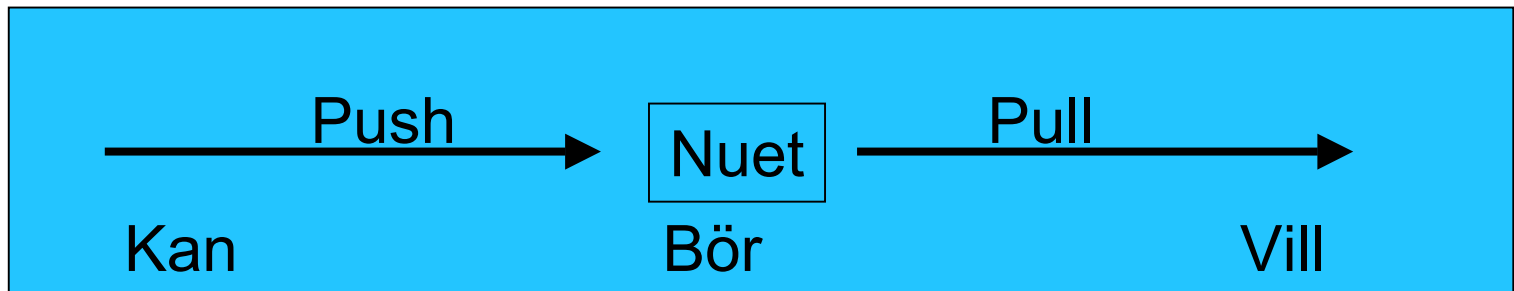
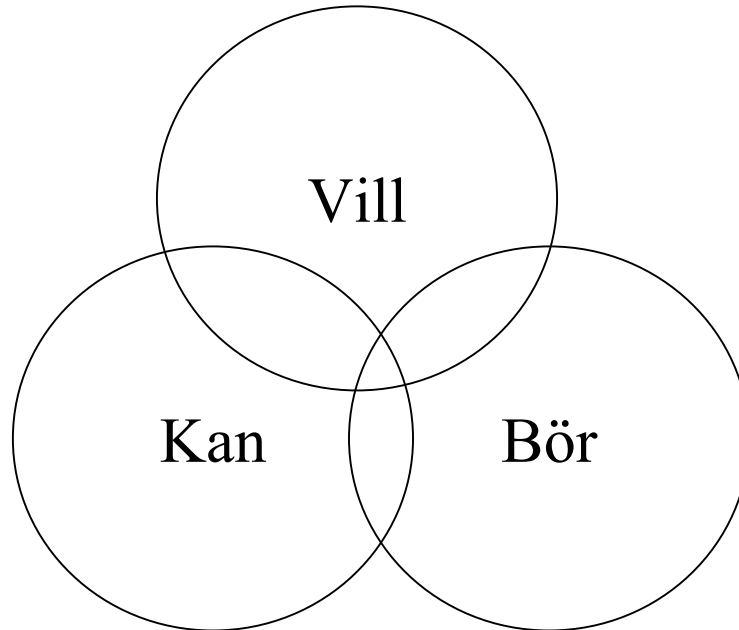
Varför och hur ?

010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010
010101010

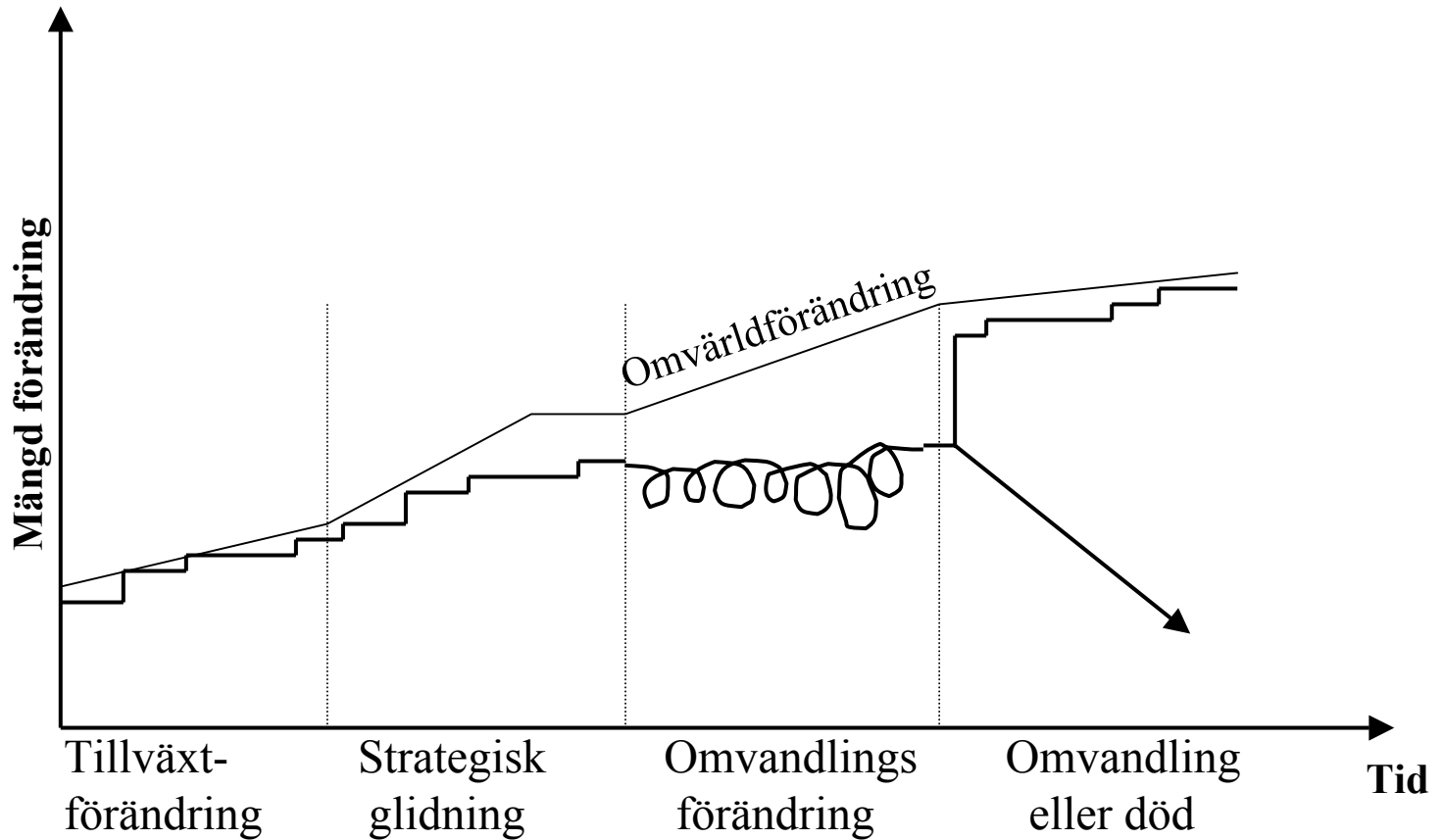
- Släkt&Vänner**
- Händelser**
- Media**
- Bakgrund**
- Intressen**
- mm**
-**



Vad skiljer de som lyckas från resten ?



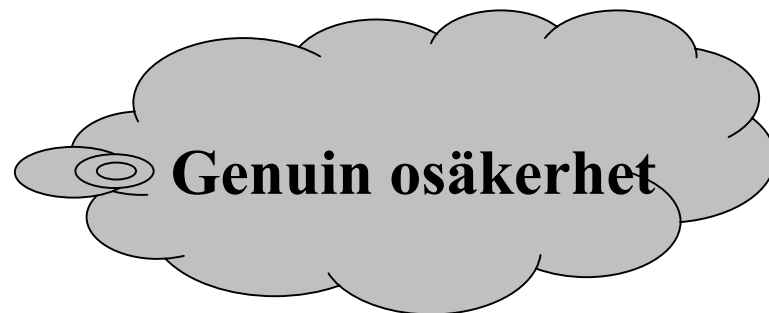
Olika utvecklingsförlopp...



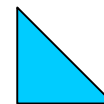
Aspekter på osäkerhet

Osäkerhet avseende:

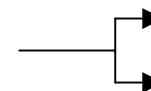
- Innehåll - VAD händer ?
- hastighet - NÄR händer det ?



Arenor av framtider

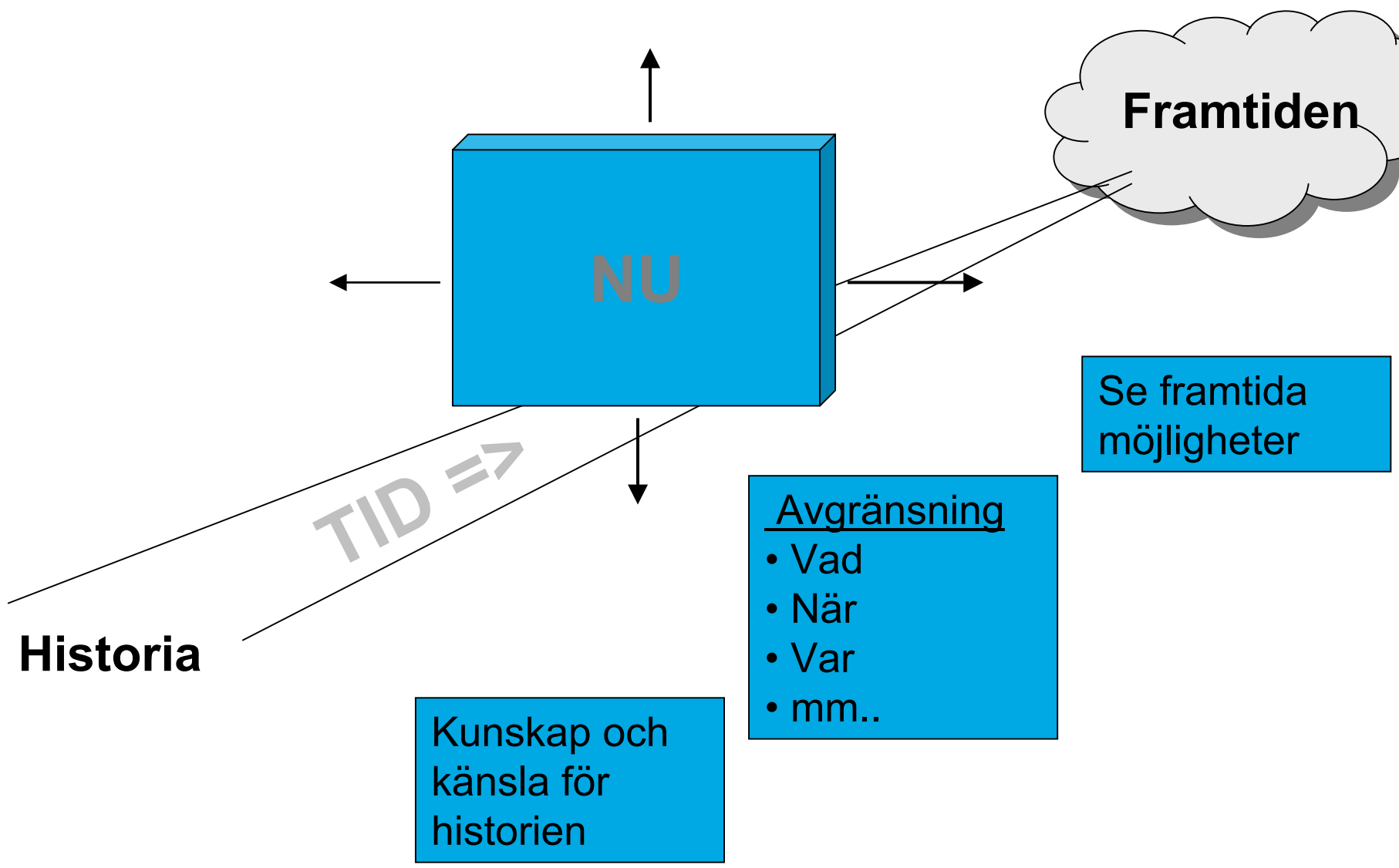


De multipla framtiderna



Den säkra framtiden (5-års planer)





1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
1010101010
0101010101
0101010101
1010101010
0101010101

Trender

Fenomen

Händelser

Fakta

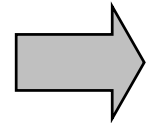
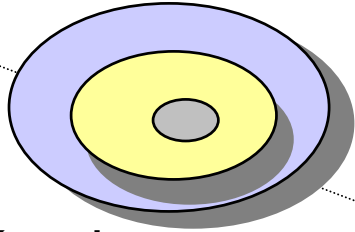
Konsekvens

Sannolikhet

Bevakning

Analys

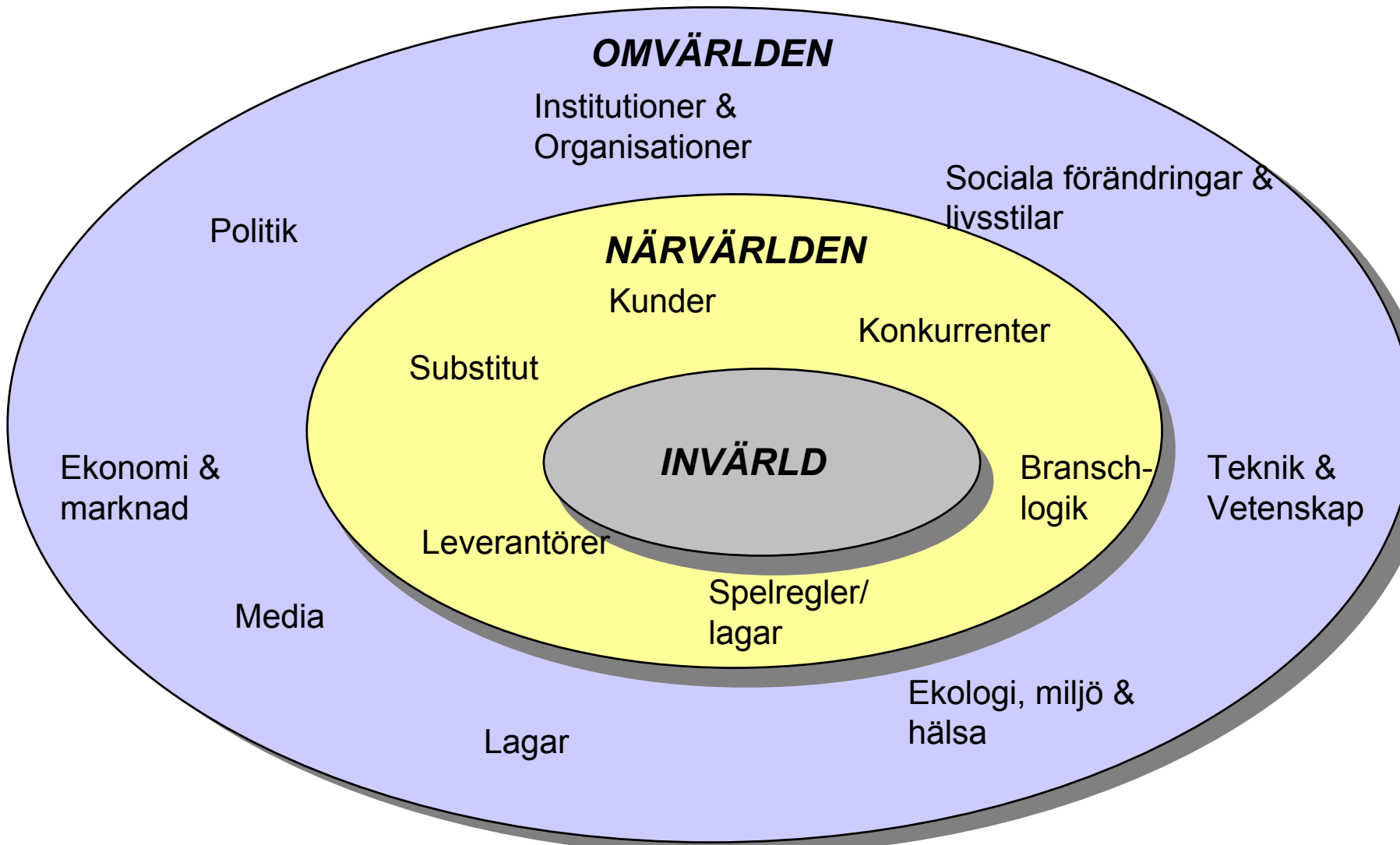
Mål/vision



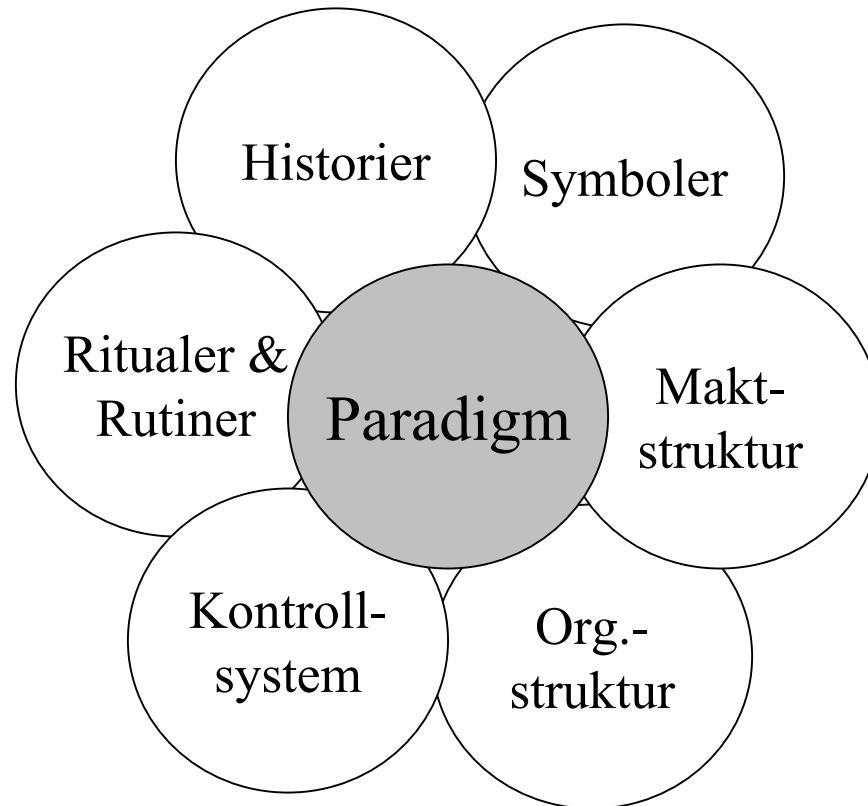
Faser i en frågas liv

- Ide - artister, poeter, science fiction, entreprenörer
- Konkretisering - patent, avtal mm
- Specialist - vetenskapliga tidskrifter
- Opinionsledare - Scientific American
- Intellectuella - Moderna tider, FoF
- Massmedia - Times, DN, SvD
- Politisering - SIFO, SOU
- Spridning - Aftonbladet, Lokaltidningar, Kvällsöppet
- Historia - Doktorsavhandling

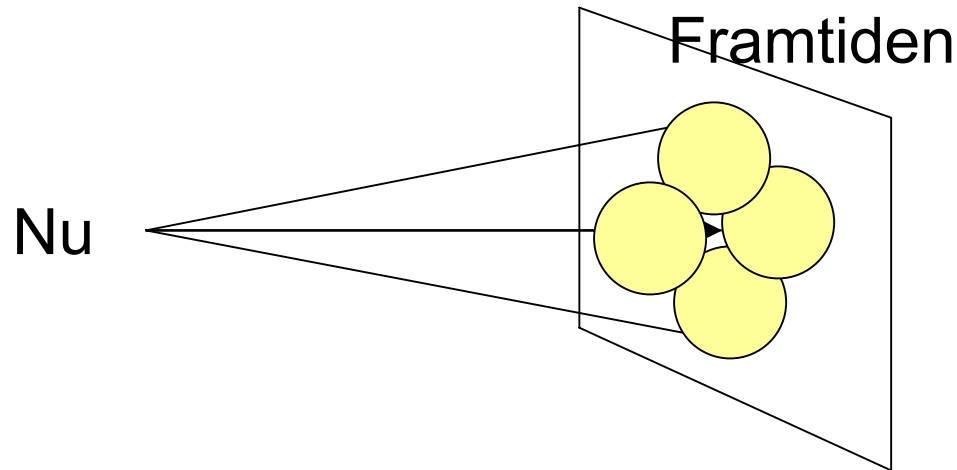
En uppdelning...



Kultur i en organisation



Prognoser vs Scenarier



Prognoser

Kvantitativa (siffror)

Behövs för att våga ta beslut

En sannolik framtidspunkt

Fokus: på det säkra

Döljer risker

Scenarier

Kvalitativa (berättelse, bild mm)

Behövs för att förstå vad vi fattar beslut om

Möjliga helhetsbilder av framtiden

Accepterar osäkerhet

Tydliggör risker

Största problemet...

...för förändring och utveckling är bristen på föreställningsförmåga
Ofta baseras dagens verklighetsuppfattningar på gårdagens verklighet, och vi tror att verkligheten fortfarande ser ut som den gjorde igår.

Paradigmparalysi

Fastnat i en viss föreställning om hur världen ser ut och vad som sker

Mentala pensionärer / Visionslöshet

När jag...skall jag../ 5-år i framtiden - pensionering

Faktor X

Det man minst anar kan vara det viktiga (faktorer och processer)

OO + NT = EOO

Old Organisation + New Technology = Expensive Old Organisation

Sammanfattning

- **Realistiskt engagemang** - vill, bör kan
- **Systematik** - checklistor, kunskap
- **Utrymme för idéer** - gatlyktesyndromet
- **En bild säger mer än 1000 ord**
- **Lita på känslan**

Uttryck som enligt **Center for Research in Applied Creativity** är klassiska innovationsdödare:

- Varför har ingen gjort det förut om det är en så bra idé?
 - Du måste vara realistisk
 - En bra idé, men..
 - Det strider mot vår policy
 - Det kostar för mycket
 - Det är för tidigt
 - Det är inte vårt jobb
 - Det är inte vårt problem
 - Låt oss avvakta
 - Chefen kommer aldrig att godkänna det här
 - Det går inte att administrera
- Så har vi alltid gjort

Begrepp...

Omvärldsanalys

en kontinuerlig och systematisk process på operativ nivå avseende insamling, lagring, analys och presentation av omvärldssignaler, med syfte att öka organisationens konkurrenskraft.

Framtidsforskning/ Framtidsstudier

Syftet med framtidsforskning är att finna kunskap som gör det möjligt att göra utsagor om framtiden. Framtidsstudier använder den kunskap (metoder) som framtidsforskningen genererat.

Visioner

ett sätt att skapa emotionell innebörd, någonting önskvärt att sträva emot

Scenarier

alternativa bilder av framtiden

Fler begrepp....

Trend - Tydlig långsiktig förändring över tiden

- Område - VAD och VAR?
- Riktning - VART?
- Räckvidd - HUR LÄNGE?

Metatrend

Övergripande förändring med avgörande betydelse

Händelser - Kända och möjliga händelser, beslut som kan få betydelse, ofta tidsbegränsade

Fenomen - Faktor med ännu så länge obefintlig utveckling men med värde nog att hålla koll på